

# Kompetent führen und leiten in bewegten Zeiten

Weiterbildung in 7 Modulen für pädagogische Fachkräfte

# Leitungsfortbildung für Kita-Leitungen und solche, die es werden wollen!

Der Erfolg einer pädagogischen Einrichtung ist in hohem Maße von den fachlichen, kommunikativen und persönlichen Kompetenzen der Leitung/Führung abhängig. Dies insbesondere in schwierigen, krisenhaften Zeiten. Diese Weiterbildung hat zum Ziel, die Teilnehmenden zu Führungspersönlichkeiten (weiter) zu entwickeln. In 7 Modulen werden Themen wie Führungsverständnis, Kommunikationspsychologie für Führungskräfte, Konfliktmanagement, Steuerung von Veränderungsprozessen, usw. aufgegriffen. Ein Praxisprojekt gewährleistet den Transfer erworbenen Wissens in die Führungspraxis.

# Überblick über die Fortbildungsinhalte:

#### Modul 1 30.01.2025 - 31.01.2025

- Institutionelle Rahmenbedingungen und Auswirkung auf die Führung
- Bedeutung einer "Teil-Freistellung" für Rollengestaltung und Autorität
- Persönliche Motivation für eine Führungsrolle
- Mein Menschenbild in der Führungsarbeit

#### Modul 2 13.03.2025 - 14.03.2025

- Führung als Prozess
- Einflussfaktoren auf den Führungsprozess
- Mitarbeiter\*innen finden Mitarbeiter\*innen auswählen
- Einarbeitung mit Konzept

# Modul 3 28.04.2025 – 29.04.2025

- Mitarbeiter\*innen fordern und fördern
- Aufgaben delegieren
- Kontrollieren eine Führungsaufgabe
- Freiräume geben Grenzen setzen

#### Modul 4 17.07.2025 – 18.07. 2025

- Kommunikation mit Eltern, Kollegen, Vorgesetzten
- Selbstklärung als Voraussetzung für gute Kommunikation
- Anlassbezogene Gespräche führen (z.B. Kritikgespräche, Vorstellungsgespräche....)
- Besprechungen planen und leiten



#### **Modul 5** (Termine in Bearbeitung)

- Konfliktmanagement eine Führungsaufgabe
- Konflikte erkennen, verstehen und lösen
- Konfliktgespräche führen Konfliktgespräche moderieren
- Reflektion der eigenen Konfliktfähigkeit

# **Modul 6** (Termine in Bearbeitung)

- Veränderungen planen, umsetzen und begleiten "Changemanagement"
- Visionen haben und Mitarbeiter dafür begeistern
- Mitarbeiter binden Fluktuation vermeiden

# **Modul 7** (Termine in Bearbeitung)

- Teamentwicklung
- Führen in Krisensituationen
- Zeit- und Selbstmanagement

**Kolloquium** (Vorstellung der individuellen Lernprojekte): (Termine in Bearbeitung)

# Seminarleitung und Konzept:

Erna Grafmüller, Diplompädagogin und Supervisorin (DGSV), Balint-Gruppenleiterin

#### Die Teilnehmenden erhalten nach Abschluss der Weiterbildung ein Zertifikat!

Insgesamt umfasst die Weiterbildung 216 Unterrichtseinheiten. Hierin enthalten ist für einzelne Module vorbereitendes Literaturstudium und die Planung, Durchführung sowie schriftliche Dokumentation des Praxisprojektes, sowie 7 Treffen in selbstorganisierten Projekt- und Studiengruppen (Kollegiale Beratung der Praxisprojekte).

#### Zulassungsvoraussetzungen:

Abgeschlossene Berufsausbildung als Erzieher\*in /Kinderpfleger\*in oder gleichwertiger Abschluss im sozialpädagogischen Bereich

**Seminarzeiten:** Modul 1 bis 7 & Kolloquium: jeweils 09:00 Uhr – 16:00 Uhr

**Gebühr:** 220,00 € Seminargebühr je Modul + Kolloquium 300,00 (inkl. Seminarunterlagen und Zertifikat) Gesamt = 1840,00 € + 40,00 € Verpflegung je Modul (kalte/ warme Pausengetränke, Obst und Mittagsimbiss) Gesamt = 320,00 €

Das Seminar findet ab 8 Teilnehmern statt. Die Teilnehmerzahl ist auf 16 Personen begrenzt.



## Veranstalter:

Haus der Familie/Familienbildung Westlicher Enzkreis e.V. Am Hasenstock 23, 75334 Straubenhardt Tel. 07082-929550, Fax 07082-929564

Mail:kontakt@hdf-straubenhardt.deWebsite:www.hdf-straubenhardt.de

Ihre Ansprechpartnerin: Cornelia Gürtler; Pädagogische Leitung/

Geschäftsführung, guertler@hdf-straubenhardt.de

Das Haus der Familie ist anerkannter Träger der freien Jugendhilfe (§ 75 SGB VIII) und anerkannt vom Kultusministerium Baden-Württemberg für die Durchführung der Fortbildungen zum Orientierungsplan für Bildung und Erziehung. Unsere Einrichtung ist zertifiziert nach QVB Stufe B.

Seit dem 14.02.2023 ist unsere Familienbbildungsstätte als Bildungseinrichtung nach § 10 Absatz 3 Bildungszeitgesetz Baden-Württemberg (BzG BW) vom Regierungspräsidium Karlsruhe anerkannt.